

学校编码: 10384

分类号: \_\_\_\_\_ 密级: \_\_\_\_\_

学 号: 9815075

UDC: \_\_\_\_\_

## 学 位 论 文

# 厦门市机电产品出口与发展战略研究

徐 华 堆

指导老师姓名: 饶元煦教授

申请学位级别: 硕 士

专 业 名 称: 工商管理 (MBA)

论文提交日期: 2000 年 11 月

论文答辩日期: 2000 年 12 月

学位授予单位: 厦 门 大 学

学位授予日期: \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_

评 阅 人: \_\_\_\_\_

2000 年 10 月

## 内 容 摘 要

### 第一章 厦门市机电工业与机电产品出口的现状和存在问题

主要阐述：机电工业在国民经济中的地位与作用及机电产品的特点；厦门市机电工业与机电产品出口现状、成就、问题。机电工业既是基础产业，又是先行发展产业，是国民经济各个产业的装备部。改革开放以来，厦门市机电工业快速发展，成为的厦门支柱产业之一，使厦门市机电产品出口有了坚实的物质基础。同时，厦门市在 1986 年就提出把扩大机电产品出口作为发展特区外向型经济的主要措施，机电产品出口发展迅速，1985 年-1999 年间年均增长速度高于全国、全省机电产品出口增长速度，也高于全市外贸出口增长速度，成为厦门市目前最大宗出口商品。1999 年厦门市机电产品出口对厦门市 GDP 增长贡献了 5.7 个百分点。但是，厦门市机电产品出口也存在着不少的问题，如特区政策在弱化，招商引资形势严峻；机电产品出口企业规模小、拳头产品少、协作配套差、名牌产品少、研发投入少和国际市场开拓不力；整体创新意识不足；人才应有的优势没有得到发挥等。

### 第二章 厦门市机电产品出口面临的环境分析

主要阐述：二战后世界机电产品出口贸易及 1985 年以来我国机电产品出口发展的发展特点与趋势；21 世纪前 5 至 10 年世界经济及我国经济发展前景；加入 WTO 对我国机电产品出口的影响。机电产品出口在促进世界出口贸易发展有着十分重要的作用，二战后世界机电产品出口贸易发展出现了新

现象，世界机电产品出口贸易发展持续发展，超前于世界经济、世界出口贸易的发展，机电产品已成为当今世界出口贸易中比重最大的商品类别。自 1985 年以来，我国机电产品出口具有类似特征：即相对我国外贸出口与经济发展具有超前性，成为我国目前第一大类的出口商品。根据有关机构和专家预测：21 世纪前 5-10 年世界经济及我国经济发展前景，将好 20 世纪 90 年代。根据机电出口相对世界经济、贸易超前发展的特性，未来 5 至 10 年世界机电产品出口贸易以及我国机电产品出口将持续快速增长，这将为我国及厦门市进一步扩大机电产品出口提供良好发展机遇。加入 WTO 后，也将给我国以及厦门市机电产品出口带来新的机遇与挑战。

### 第三章 厦门市机电产品出口的发展战略思考

主要阐述：厦门市机电产品出口发展战略抉择；厦门市机电产品出口实施跳跃式发展战略的依据；厦门市机电产品出口实现跳跃式发展战略的保证措施。提出以提高机电产品出口企业的国际竞争力为重点，特别是培育企业的核心竞争力，以实现厦门市机电产品出口跳跃式发展战略。对如何在政策导向、利用外资、产业结构调整、体制创新、人才培养、研发投入、市场拓展、争创名牌和协作配套等方面采取相应措施，形成综合的市场竞争力，做了较为深入探讨。

关键词：机电产品 外贸出口 经营战略

# 目 录

前言	2
第一章 厦门市机电工业与机电产品出口的现状和存在的问题	4
一、机电工业与机电产品概述	4
二、厦门市机电工业的现状	5
三、厦门市机电产品出口的现状	7
四、厦门市机电产品出口对厦门 GDP 增长的影响分析	10
五、厦门市机电产品出口存在的主要问题	11
第二章 厦门市机电产品出口面临的环境分析	16
一、世界机电产品出口贸易发展特点与趋势	16
二、我国机电产品出口发展特点与趋势	18
三、世界经济及我国经济发展前景分析	21
四、加入 WTO 对我国机电产品出口的影响分析	22
第三章 厦门市机电产品出口发展战略思考	26
一、厦门市机电产品出口发展战略抉择	26
二、厦门市机电产品出口实施跳跃式发展战略的依据	27
三、厦门市机电产品出口实施跳跃式发展战略的保证措施	33
主要参考文献	58
后记	60

## 前 言

机电产品出口是外贸出口的重要组成部分，在一个国家或地区的经济发展中具有十分重要的地位，是促进经济发展的重要因素。

厦门自创办特区以来，特别是 1985 年国务院做出了关于要把机电产品作为重要出口商品加以重点扶持的战略决策以来，厦门市的机电产品出口发展迅速，取得了令人瞩目的成绩。据海关统计，1985 年厦门市机电产品出口只有 900 万美元，到 1999 年已达到 17.99 亿美元，14 年间年均增长速度达到 46.6%，比全国、全省同期年均增长速度高 11.7 和 1.17 个百分点，比厦门市同期外贸出口年均增长速度高 20.1 个百分点。自 1995 年以来，机电产品就成为厦门市最大宗的出口商品，其出口额在全市外贸出口中的比重逐年提高，1999 年达到 40.55%。在原 14 个计划单列市中，位于深圳市、广州市和大连市之后，名列第四。机电产品出口在厦门市经济快速成长中发挥重要作用，1999 年机电产品出口对厦门市 GDP 增长贡献了 5.7 个百分点。

随着全球经济一体化步伐的加快，世界及我国机电产品出口发展出现的新特点与趋势，以及我国即将加入 WTO 等因素的影响，给厦门市机电产品出口带来了新的机遇与挑战，因此，如何审时度势，发挥已有的优势，克服不利因素，以提高厦门市机电产品出口企业的国际竞争力为重点，特别是培育企业的核心竞争力，实现厦门市机电产品出口跳跃式发展，这对厦门市经

济持续发展有着重要的现实意义。本文试用 SWOT 分析法，为进一步扩大厦门市机电产品出口“把脉”、“开方”。

# 第一章 厦门市机电工业与机电产品 出口的现状和存在的问题

## 一、机电工业与机电产品概述

机电工业是指机械和电子信息产业的总称，它既是基础产业又是先行发展产业，是国民经济扩大再生产以及耐用消费品生产重要的物质技术基础，是制造劳动工具和生产手段的产业，是各个产业的技术装备部，没有现代化的机电工业，便没有国民经济的现代化，因此，机电工业在国民经济发展中的地位十分重要。

当今世界，工业发达国家不但是机电工业强国，而且是机电产品出口大国。长期以来，机电工业一直是工业发达国家竞相发展的战略产业，给予高度重视。日本把机电工业确定为“担负着经济发展和产业结构调整的战略产业”；“把经济政策和结构调整政策的核心放在扶植和加强机电工业上”；美国把机电工业称为其国民经济的命脉，一再给予扶持，使其得到快速发展。工业发达国家的机电产品出口一般占该国出口额的 40%-60%，有的达到 70% 以上。机电工业作为国民经济的装备工业，其重要地位和作用正日益加强。

机电工业是科学技术物化的基础，高新技术产业化的载体。产业结构的调整与升级，主要依靠科技进步，而科技成果又必须通过技术装备才能转化为生产力。在人类历史上，每次重大的生产变革，都是由新的劳动工具的发明而开始的。随着知识经济时代的到来，机电工业不但不会被取代，相反

将日益发挥出更为突出的作用，因为无论科学技术如何发展，无论知识经济发展到什么程度，都需要靠机电设备转化为现实的生产力。

机电工业是高附加值、高技术含量的产业。在工业发达国家机械工业的附加值率一般都在 40%以上，比整个工业高出 10 个百分点，电子工业的附加值率比机械工业还要高，随着科学技术的进步，机电工业的附加值还在不断提高。目前，我国正处在工业化发展时期，党的十五大五中全会提出，要大力振兴装备制造业，推进机电一体化，为各个行业提供先进和成套的技术装备。因此，机电工业在我国国民经济发展的地位和作用必将日益加强，是提高我国整体工业水平的关键所在，也是增强企业竞争力的根本所在。

机电产品是机电工业的具体内涵，一般是机械、电工电器、仪器仪表、运输工具、电子、通讯等产品（成套设备、机组、单机、零部件）的统称。从使用领域分类，包括了生产资料 and 消费资料；从技术结构分类，包括了技术、知识密集和劳动密集产品，高新技术产品和传统产品；从产品形态分类，包括了整机、成套设备和零部件。其特点是加工层次多、附加值大；配套性强、协作面广；结构复杂、技术含量高；具有多次和耐久的使用性。

## 二、厦门市机电工业的现状

改革开放以来，按照国务院关于厦门特区建设要“以工业为主”的总体要求，厦门市通过外引内联，工业经济快速发展，全市工业产值在特区建设前 1980 年只有 9.66 亿元（人民币，下同），到 1999 年已达到 699 亿元，19 年间年均增长速度为 25.27%。厦门工业的发展，对全市经济和社会发展



做出了贡献,1999年厦门市工业实现增加值212亿元,占全市GDP的46.26%..

在工业快速发展的同时,厦门机电工业得到快速发展。在“八五”和“九五”期间,厦门市提出重点发展机械、电子、化工和电力,使之成为厦门市的四大支柱产业。由此,厦门市机电工业步入快速发展的轨道,特别是1992年以来,国际上著名的跨国公司如德国的林德,瑞典的ABB,美国的通用电气、波音、DELL电脑,日本的TDK、FDK、松下等相继在厦门投资,使厦门市机电工业不仅有量的扩张,而且有质的提高,成为厦门市发展最快的产业之一。据统计,1990年-1999年间厦门市机电工业的年均增长速度为35.14%,比全市同期工业年均增长速度高7.73个百分点,在此其间,厦门市机电工业相对全市工业发展的超前率28.2% (超前率=机电工业增长速度/工业增长速度-1)。到1999年底,厦门市乡及乡以上机电工业企业500余家 (其中机械工业企业300余家;电子工业企业200余家),其规模以上 (即国有工业企业及年销售收入500万元以上的非国有工业企业)的工业企业实现销售产值275.80亿元,占全市同口径销售产值的42.5%,机电工业已成为厦门市的支柱产业,从而使厦门市的机电产品出口有了坚实的物质基础。

目前厦门市机械工业主要分布在金属制品、普通机械制造、专用设备制造、交通运输设备制造、电工电器和仪器仪表及办公设备七个行业、主要产品有:装载机、叉车、轻型客车、豪华大中型客车、摩托车、高低压开关柜及其器件、集装箱、船舶修造与飞机维修等。其中,装载机、叉车、豪华大客车、高低压开关柜、飞机维修等产品 (服务)产销量名列全国同行前茅。

厦门市电子工业形成了以消费类产品为主，投资类、基础元器件类产品共同发展的格局。消费类电子产品主要有：视听产品、彩电、激光视盘机、功放和收录音机等；投资类电子产品主要有电脑及外围设备、手机及通讯基站、传呼机、电话机、交换机等；基础元器件类电子产品主要有：微型电机、微型马达、各种电容器、光电器件、液晶显示器、IC 电路及引线框架、变压器、收录机机芯、继电器、硅导电橡胶等。其中，大屏幕彩电、传真机、显示器、电话机、激光视盘机、电容器、继电器等产品产销量名列全国同行前茅。

### 三、厦门市机电产品出口的现状

根据国家关于扩大机电产品出口的战略决策，早在 1986 年厦门市就提出把扩大机电产品出口作为发展特区外向型经济的主要措施，认真贯彻落实了国家一系列扶持鼓励机电产品出口的政策措施，并且根据厦门市的实际情况，适时制订相应的扶持鼓励机电产品出口的具体措施，从而推动厦门市机电产品出口不断快速、健康地发展。

1985 年厦门市机电产品出口仅有 900 万美元，到 1999 年已达到 17.99 亿美元，14 年间年均增长速度达到 46.6%，分别比全国、全省同期机电产品出口年均增长速度高 11.7 个百分点和 1.17 个百分点，比厦门市同期外贸出口年均增长速度高 20.1 个百分点，相对厦门市外贸出口发展的超前率为 75.8%，成为厦门市外贸出口的主要增长点。自 1995 年以来，机电产品就成为厦门市最大宗的出口商品，其出口额在全市外贸出口额中的比例逐年提

高，在全省机电产品出口额中的比例一直保持在 50%以上，1999 年分别达到 40.55%和 55.92%(见表一)。在原 14 个计划单列市中，厦门市机电产品出口额位于深圳市、广州市和大连市之后，名列第四。

在扩大机电产品出口的过程中，厦门市积极调整机电产品出口的企业、产品、和市场结构，推动厦门市机电工业参与国际技术经济交流与合作，提高了厦门市机电工业的整体水平，从而促进了机电工业成为厦门市的支柱产业之一。1999 年厦门市机电产品出口的主要特点如下：

1、从机电产品出口企业性质看，外商投资企业出口成为厦门市机电产品出口的主导力量。1999 年外商投资企业出口完成 14.62 亿美元，比上年增长 22.1%，占全市机电产品出口额的 81.3%，而国有企业出口 2.85 亿美元，比上年同期下降 27.06%，占全市机电产品出口额的 15.8%；集体及其它类型企业出口 0.5 亿美元，比上年增长 2.33 倍，占全市机电产品出口额的 2.9%。

2、从出口贸易方式看，加工贸易出口成为目前的主要出口方式。1999 年厦门市机电产品加工贸易出口 12.14 亿美元，比上年增长 18.2%，占全市机电产品出口额的 67.8%；一般贸易出口 2.48 亿美元，比上年下降 22.81%，占全市机电产品出口额的 13.79%；保税仓库及转口 3.37 亿美元，比上年增长 25.2%，占 18.41%。

3、从出口企业的规模看，机电产品出口企业的规模在不断扩大。1999 年机电产品出口额在 100 万美元以上的企业有 167 家，其中：出口额在 1 亿美元以上（含 1 亿美元）有两家，分别是厦门太古飞机维修公司和厦门灿坤

实业股份有限公司,完成出口 4.04 亿美元,占全市机电产品出口额的 22.5%;出口额在 1 千万美元(含 1 千万美元)至 1 亿美元之间有 40 家,完成出口 8.98 亿美元,占全市机电产品出口额的 49.9%;出口额在 100 万美元(含 100 万美元)至 1 千万美元之间有 125 家,完成出口 3.75 亿美元,占全市机电产品出口额的 20.8%。

4、从出口产品结构看,技术含量高、附加值高的机电产品出口比重逐步增加。改革开放开发初期,厦门市主要出口的机电产品只有自行车、灯泡、电池、电机、锻压机床、轴承等,出口金额只有几百万美元。1999 年厦门市主要出口的机电产品有:电热器 2.45 亿美元(其中厦门灿坤公司的咖啡壶、电熨斗和煎烤器出口 1.95 亿美元);飞机维修业务 2.06 亿美元;变压器及整流器 1.65 亿美元;计算机及零部件 1.25 亿美元;收录机及组合音响 0.75 亿美元;电话机 0.58 亿美元;电容器及电阻 0.57 亿美元;电线电缆 0.55 亿美元;节能灯 0.52 亿美元,磁头 0.46 亿美元,继电器 0.42 亿美元,集装箱 0.33 亿美元、彩电 0.26 亿美元。

5、从出口市场结构看,多元化出口市场正在形成,以前以香港市场为主的状况得到改善。1999 年厦门市机电产品出口国家与地区达 136 个,出口市场主要集中在香港、东南亚、日本、韩国、北美和欧洲市场。其中对亚洲国家与地区占 52.5%;对北美出口占 25.73%;对欧洲出口 21.77%。

机电产品出口不仅在推动厦门市外贸出口、促进厦门市机电工业形成支柱产业发挥积极的作用,而且对厦门市经济的快速成长发挥了极为重要的

作用。

#### 四、机电产品出口对厦门市 GDP 增长的影响分析

改革开放以来，外贸被认为是厦门市经济发展的助推器，对厦门市经济的快速增长做出了重要的贡献，其中，机电产品出口发挥了极为重要的作用。这通过分析厦门市 GDP 的构成、机电产品出口对 GDP 增长的贡献度，以及对 GDP 增长的拉动度，可以得到有力的证明。根据有关统计数据测算，表二为按支出法计算的厦门市 1985-1999 年的 GDP 及其构成。

表三是依据表二中的数据计算出的按支出法计算的国内生产总值的各组成部分及机电产品出口所占百分比。从表三中的数据可以看出，各种消费在 GDP 中所占的比重基本上是逐年减少，货物和服务出口以及其中的机电产品出口在 GDP 中所占的比重基本呈上升状态。1999 年货物和服务出口以及其中的机电产品出口在 GDP 中所占的比重分别达到 51.5%和 30.7%，机电产品出口所占的比重接近总消费。

表四是依据表二中的数据计算出的按支出法计算的各国内生产总值的各组成部分以及其中的机电产品出口对当年 GDP 增长的贡献度，具体计算公式是（以机电产品出口对 GDP 增长的贡献度为例）：

机电产品出口对 GDP 的贡献度=机电产品出口增量/GDP 增量

从表四中的数据可以得出，1999 年厦门市机电产品出口对 GDP 增长的贡献度达到 57.8%。

表五是依据表二中的数据计算出的按支出法计算的国内生产总值的各

组成部分以及其中的机电产品出口对当年 GDP 增长的拉动度，具体计算公式是（以机电产品出口对 GDP 增长的拉动度为例）：

机电产品出口对 GDP 增长的拉动度=机电产品对 GDP 增长的贡献度×  
GDP 的增长速度

从表五可以得出，1999 年机电产品出口对厦门市 GDP 增长的拉动度达到 5.7 百分点。可见，机电产品对厦门市 GDP 的增长发挥了极为重要的作用。

## 五、厦门市机电产品出口存在的主要问题

尽管厦门市机电产品出口取得令人瞩目的成绩，但是，厦门市机电产品出口面临着不少的问题与困难，近三年（1997 年—1999 年）厦门市机电产品出口的增长速度分别为 42.8%、18.7%和 14.3%，增长速度呈递减之势，且 1997 年、1999 年当年的增长速度略低于当年全国的平均增长速度，因此，厦门市机电产品出口发展后劲明显不足，究其原因主要是：

1、随着我国实施全方位的对外开放政策，特区优惠政策有弱化之势，厦门市利用外资的形势严峻。特别是自 1997 年亚洲金融危机以来，厦门利用外资状况不甚理想，甚至出现逐年下滑状态，1998 年厦门市协议利用外资的金额为 16.68 亿美元，1999 年为 12.50 亿美元，2000 年还可能进一步下降，而且吸引外资的方式比较单一，这将影响厦门市新一轮利用外资的水平。由于厦门市的经济发展对外资的依存度较高，1999 年外商投资企业的产值占全市工业产值的 83.9%，外商投资企业的机电产品出口占全市的 81.3%。因此，这种状况将不利于厦门市经济的持续增长，不利于厦门市机电工业的

进一步发展壮大，也不利于于厦门市机电工业结构调整与产业升级。同时，在引进外资过程中，又忽略了走出国门，到境外投资，开展境外加工贸易，直接参与国际市场竞争。

2、从总体上看，厦门市机电工业企业规模小，行业分布零散，1999 年出口额在 1 亿美元以上的机电产品只有 5 个品种，在国际机电产品市场上，有竞争能力的拳头产品并不多。在国家经贸委已发布的《工商领域制止重复建设目录（第一批）》中，有 220 种工业产品属于被制止重复建设的产品，其中与厦门市机械工业相关的产品近 30 种，这包括装载机、叉车、中低压开关柜、集装箱、压力机、普通轴承、电焊条、普通标准紧固件、空压机等，这说明这些产品今后发展只能靠提高档次、加速产品的升级换代来实现。在电子信息产业方面，1999 年厦门市消费类电子产值占整个产业的 2/3，比重偏大，而以通讯、信息、计算机硬、软件、微电子为代表的新兴电子信息产业的产值份额不到 1/10，尚处于起步阶段。因此，厦门市机电工业结构调整任务相当繁重。

3、厦门市基础工业欠发达，企业间的协作配套能力差。投资者多年来反映的厦门市缺乏铸造、模具、热处理、下料和表面处理等基础工业的状况并没有得到很好地解决。企业间的协作配套能力差，难以实现就近配套，如厦华公司出口美国的计算机项目，由厦门本地协作配套的零部件价值却不及整机的 5%；又如戴尔公司 1999 年的销售产值是 19 亿元，由厦门本地协作配套的零部件更少。这既增加了出口产品的成本，削弱了企业的国际竞争力，

也影响到利用外资水平的提高，已成为关乎到厦门市投资环境的大事。

4、厦门市名牌机电产品不多，影响到所出口的产品在国际市场的竞争力。到目前为止，厦门市唯一被国家工商行政管理局评为中国驰名商标的产品是厦华公司的“厦华”牌(XOCECO)彩电，全市也只有 23 种机电产品被省政府评为福建名牌产品。由于名牌产品少，1999 年厦门市拥有自有品牌的机电产品出口不及 20%，更多是以 OEM 方式出口。在国际市场上名牌产品与非名牌产品的价格相差悬殊，同样一件产品一旦打上名牌，其价格相差达至数倍。通过 OEM 方式出口，我们只能赚取少量的加工费，通常是产品或元器件原材料费用的 10%。因此，争创名牌产品，扩大自有品牌的机电产品出口显得十分重要。

5、厦门市机电产品出口企业的研究开发(R&D)一般投入不足，导致自主开发能力低。衡量企业技术创新能力的重要指标，是企业 R&D 费用占销售额的比重。国际上一般认为：企业 R&D 费用占销售额的比重为 2%时，企业方可维持生存；而占到 5%以上，企业在市场上才有竞争力。厦门市机电产品出口企业 R&D 费用只有少数企业达到其年度销售额的 3%以上，平均水平低于 3%，更低于《厦门市科技进步条例》所规定的 6%。由于企业 R&D 投入不足，研究开发能力低，拥有自主知识产权的产品少，企业缺乏核心技术，在国际市场上竞争力弱，因此，加工贸易出口方式成了众多出口企业的无奈选择。

6、国际市场开拓力度不够。从 1999 年厦门市机电产品出口市场结构看，厦门市机电产品出口市场主要集中在亚洲、北美和欧洲，对这三个地区



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库